

Perspectivas del Turismo en Areas Protegidas: Resiliencia y Asociatividad como Elementos Estratégicos

Jim Barborak

Centro para el Manejo de Áreas Protegidas

Departamento de Dimensiones Humanas de Recursos Naturales

Facultad Warner de Recursos Naturales

Universidad Estatal de Colorado

jim.barborak@colostate.edu

Center for Protected Area Management



Colorado State University

Que es la resiliencia financiera?

La capacidad individual o institucional de adaptación y sobrevivencia en tiempos de dificultad financiera



"Wallet - Money" by 401(K) 2013 is licensed under CC BY-SA 2.0

Recomendaciones para la resiliencia financiera personal

- Crear un fondo de emergencia y para contingencias
- Mantener pólizas de seguro
- Evitar nuevas deudas
- Invertir hoy pensando en mañana
- Desarrollar su capital social

Fuente: J.D. Roth: <https://www.getrichslowly.org/financial-resilience/>



"Money and budget stock photo" by [moneybright](#) is licensed under [CC BY 2.0](#)

Resiliencia para Áreas Protegidas (AP)

- Comprenda lo necesario para sobrevivir y prosperar
- No haga todo solito—fortalezca alianzas
- Defina su situación y comuníquelo bien
- Diversifique sus estrategias dentro y mas allá del turismo
- Mantenga pólizas de seguro-reales y virtuales
- Capacite e invierta en funcionarios y socios
- Concéntrese en los beneficios físicos y mentales de las AP y recreación al aire libre

Qué es lo necesario para sobrevivir y prosperar?

- Presupuesto operacional
- Visión, misión, plan estratégico y de negocios
- Lo necesario para no “apagar las luces” y funciones ineludibles y amenazas que siguen
- Qué mantenimiento es absolutamente vital?
- Puede ampliar plazos de proyectos o renegociar prestamos?
- Es la crisis una oportunidad? Use recursos financieros de programas de recuperación

No sea un llanero solitario!

- Sociedades
- Alianzas y coaliciones
- Asociaciones de amigos
- Consejos consultivos
- Estructuras participativas de planificación y gestión
- Construya *capital social* para que socios caminan juntos
- Contratos, acuerdos, concesiones



Defina su situación y comuníquese lo

- Documentar cuanto vale el turismo y la recreación asociado a su área
- Documentar los beneficios para la salud de su área
- Documentar otros servicios ambientales
- Demonstrar su valor a través de *marketing* y comunicación
- Informar a todos cuándo va a abrir y en que condiciones



Diversifique: dentro y fuera del turismo

- Analizar y adaptar productos e servicios que probablemente serán más en demanda después de COVID
- Diversificar por actividades, y también por público: locales, nacionales e internacionales
- Qué otros productos y servicios puede ofrecer el destino mas allá del turismo?
- Crear confianza entre socios y visitantes potenciales adaptándose a las nuevas reglas de juego



Mantener pólizas de seguro: real y virtual

- No cortar pólizas de seguros de vehículo, incendio, responsabilidad civil
- Use este tiempo para invertir en mantenimiento de equipo, instalaciones físicas, senderos, rotulación, sitios web
- Pensar en cómo economizar si la situación se prolonga
- Ampliar su capital social
- Mantenga las principales actividades de protección



["Remote door opener on car insurance policy"](#) by [Quotelspector](#) is licensed under [CC BY-ND 2.0](#)



Capacite funcionarios y aliados

- Aproveche al máximo la "pausa" para realizar capacitaciones internas y usar opciones en línea
- Trabaje con comunidades y empresarios locales para prepararse para el turismo post-COVID 19
- Haga lo posible para mantener su personal motivado: deje claro que son importantes
- Considerar reformas del modelo de gobernanza para ser más inclusivo y efectivo



Trabaje con diferentes tipos de personal para manejar APs de manera eficiente y eficaz

- Funcionarios permanentes
- Personal de tiempo parcial
- Personal estacional
- Cogestores
- Funcionarios prestados
- Contratistas y concesionarios
- Investigadores, estudiantes, pasantes
- Voluntarios locales, nacionales y internacionales
- Brigadas COVID 19!



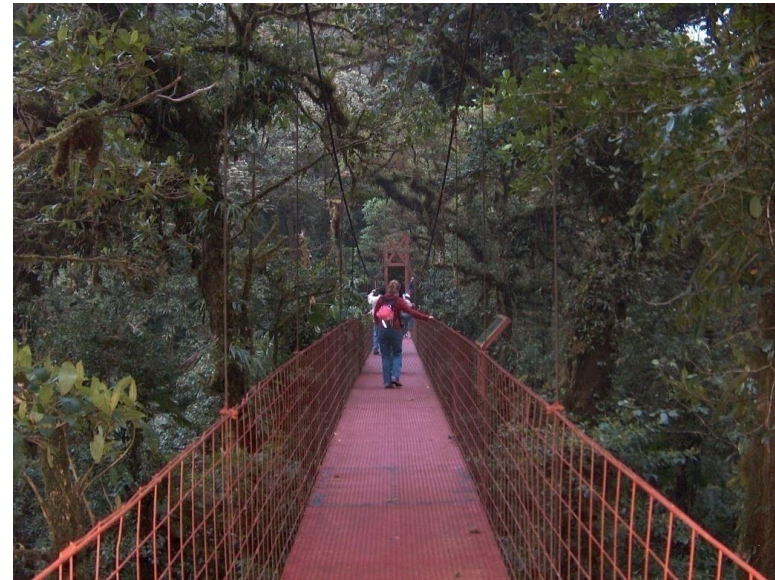
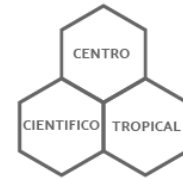
Fonte: ICMBio.gov.br



Reserva Biológica Bosque Nuboso de Monteverde

Costa Rica: Gestión Empresarial

- Pertenece a una ONG que maneja el área
- Cerca de 100 mil visitantes/año
- Fondo patrimonial, plan de negocios robusto
- Meca de investigación – reconocido internacionalmente
- Pionera de la red de reservas privadas
- Corredores ecológicos para la costa
- Dio luz a otras reservas cercanas
- Pagos por servicios ambientales
- Genera excedente financiero
- Excelentes programas interpretativos
- Senderos y guías excelentes: reserva amistosa al usuario
- Alianzas público-privado y privado-privado





Parque Nacional Cajas

Ecuador

- Fue casi un parque de papel
- Gobierno nacional transfirió gestión para la ciudad de Cuenca
- Mejoría substancial en gestión
- Mayor apoyo del público y los tomadores de decisión
- Presupuesto aumentó de US\$ 5 mil a US\$ 500 mil
- Manejado por empresa de servicios públicos de Cuenca
- Alianza pública-pública!



Nunca deje de aprovechar una crisis!



["Yellowstone Old Faithful 20"](#) by [JackVinson](#) is licensed under [CC BY-NC-ND 2.0](#)

Lecciones para enfrentar el COVID 19

de Benjamin Franklin

Para tener éxito aproveche las oportunidades

Bien hecho es mejor que bien dicho

Nunca deje para mañana lo que puede hacer hoy

La diligencia es la madre de la buena suerte

La energía y la persistencia conquistan todas las cosas

Si falla en prepararse, se está preparando para fracasar

Mapa usado sólo como referencia de orientación territorial, sin propiedades cartográficas. En ningún caso intenta definir fronteras o límites territoriales. Actualizado Abril 2019

SISTEMA NACIONAL DE ÁREAS SILVESTRES PROTEGIDAS DEL ESTADO - SNASPE

CORPORACIÓN NACIONAL FORESTAL - CONAF
Gerencia de Áreas Silvestres Protegidas - GASP



CHILE LO
HACEMOS
TODOS



ZONA NORTE

8 Parques Nacionales
5 Reservas nacionales
5 Monumentos Naturales

Región de Arica y Parinacota	Superficie (ha)
1. Parque Nacional Lauca	137.883
2. Reserva Nacional Las Vícuñas	209.131
3. Monumento Natural Salar de Surire	11.298
4. Monumento Natural Quebrada de Cardones	11.326
Región de Tarapacá	Superficie (ha)
5. Parque Nacional Volcán Isluga	174.744
6. Reserva Nacional Pampa del Tamarugal	127.149
Región de Antofagasta	Superficie (ha)
7. Parque Nacional Lullillallaco	268.671
8. Parque Nacional Morro Moreno	7.314
9. Reserva Nacional La Chimba	2.583
10. Reserva Nacional Los Flamencos	73.987
11. Monumento Natural La Portada	31
12. Monumento Natural Paposo Norte	7.533
Región de Atacama	Superficie (ha)
13. Parque Nacional Pan de Azúcar	43.754
14. Parque Nacional Nevado de Tres Cruces	59.082
15. Parque Nacional Llanos de Challe	45.708
Región de Coquimbo	Superficie (ha)
16. Parque Nacional Bosque Fray Jorge	9.959
17. Reserva Nacional Las Chinchillas	4.229
18. Reserva Nacional Pingüino de Humboldt	859
19. Monumento Natural Pichasca	128

ZONA CENTRO

6 Parques Nacionales
19 Reservas nacionales
2 Monumentos Naturales

Región de Valparaíso	Superficie (ha)
20. Parque Nacional Archipiélago de Juan Fernández	9.571
21. Parque Nacional La Campana	8.000
22. Parque Nacional Rapa Nui	7.130
23. Reserva Nacional Río Blanco	10.175
24. Reserva Nacional Lago Peñuelas	9.094
25. Reserva Nacional El Yali	520
26. Monumento Natural Isla Cachagua	4,5
Región Metropolitana	Superficie (ha)
27. Reserva Nacional Estero de los Hornos	1.165
28. Monumento Natural El Morado	3.069
Región de O'Higgins	Superficie (ha)
29. Parque Nacional Palmar de las Flechas	2.211
30. Reserva Nacional Cumbre de los Hornos	1.871
31. Reserva Nacional Río de los Cipreses	36.882
Región del Maule	Superficie (ha)
32. Parque Nacional Laguna de Teseo	4.226
33. Reserva Nacional Laguna de Arica	6,4
34. Reserva Nacional Ranos Siete Lazos	1.009
35. Reserva Nacional Altos de Lircay	12.163
36. Reserva Nacional Los Rios	45
37. Reserva Nacional Los Bolsones del Maipo	1.000
38. Reserva Nacional Federación Albert	2,1
39. Reserva Nacional Los Queules	147
Región de Ñuble	Superficie (ha)
40. Reserva Nacional Los Huérfanos de Panto	2.001
41. Reserva Nacional Ñuble	5.448
Región del Bio-Bio	Superficie (ha)
40. Parque Nacional Laguna del Laja	11.600
41. Reserva Nacional Isla Mocha	2.182
44. Reserva Nacional Raico	12.421
45. Reserva Nacional Altos de Pemehue	18.856
46. Reserva Nacional Nongüén	3.037

ZONA SUR

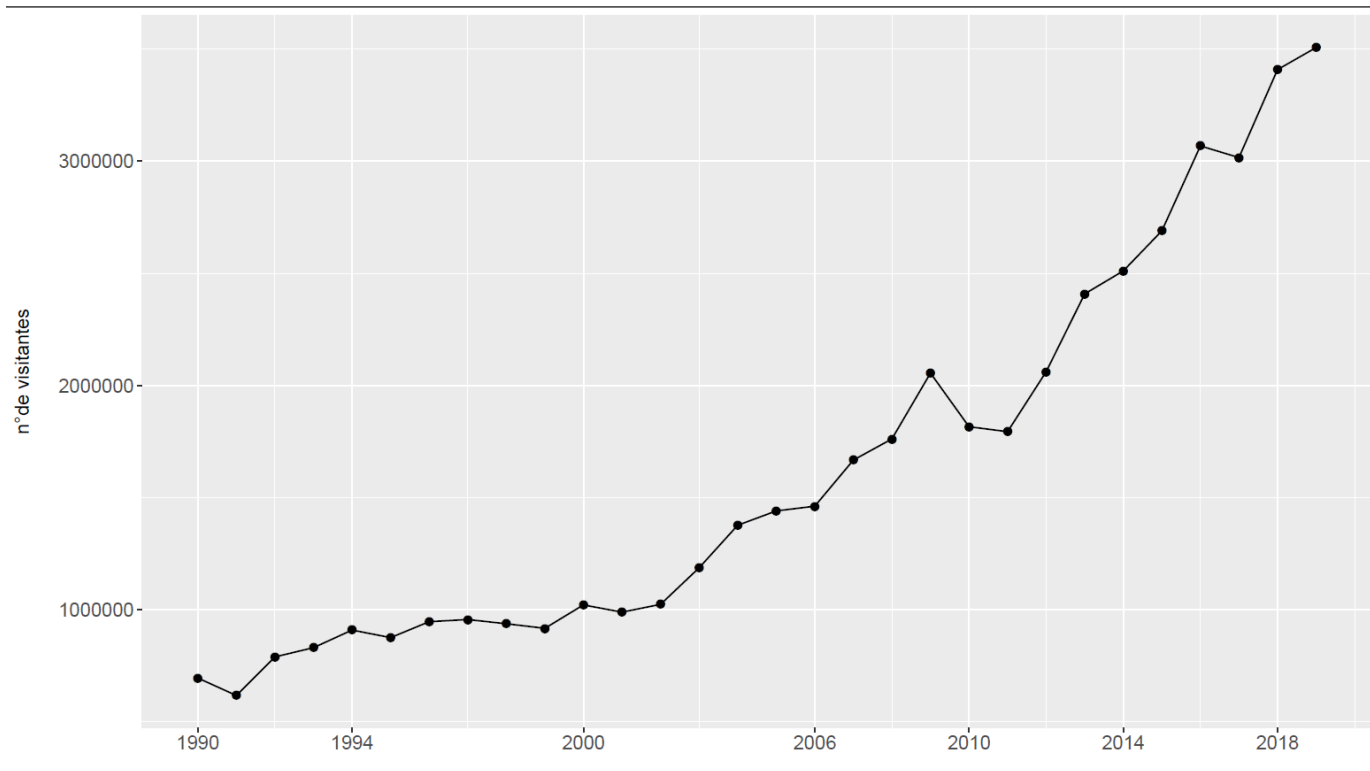
27 Parques Nacionales
21 Reservas nacionales
10 Monumentos Naturales

Región de La Araucanía	Superficie (ha)
47. Parque Nacional Nahuelbuta	6.832
48. Parque Nacional Tolhuaca	6.374
49. Parque Nacional Conguillío	60.832
50. Parque Nacional Huerquehue	12.500
51. Parque Nacional Villarrica	53.000
52. Reserva Forestal Malleco	16.625
53. Reserva Nacional Alto Bio Bio	33.050
54. Reserva Nacional Los Milanesos	27,2
55. Reserva Nacional Los Hornos de Laja	10,2
56. Reserva Nacional Los Hornos de Matucana	10,2
57. Reserva Nacional Villarrica	72.482
58. Monumento Natural Cautín	82
59. Monumento Natural Cerro de Maito	10,2
Región de Los Ríos	Superficie (ha)
60. Parque Nacional Alerce Costero	15.979
61. Reserva Nacional Mocho-Choshuenco	7.537
Región de Los Lagos	Superficie (ha)
62. Parque Nacional Puelmo	67.000
63. Parque Nacional Vicente Pérez Rosales	25.376
64. Parque Nacional Alerce Andino	39.255
65. Parque Nacional Hornos de Azules	70.234
66. Parque Nacional Los Hornos de Azules	402.555
67. Parque Nacional Los Hornos de Azules	42.567
101. Parque Nacional Pumalín	429.020
68. Reserva Nacional Llanquihue	33.972
69. Reserva Nacional Futaleufú	12,1
70. Reserva Nacional Los Patos	1.811
71. Monumento Natural Los Hornos de Azules	2,1
72. Monumento Natural Islotes de Puyihuil	9

Región de Aysén	Superficie (ha)
73. Parque Nacional Queulat	154.093
74. Parque Nacional Isla Guambín	10.625
75. Parque Nacional Isla Magdalena	211.257
76. Parque Nacional Laguna San Rafael	1.742.000
102. Parque Nacional Melimoyu	82.552
103. Parque Nacional Patagonia	302.335
84. Parque Nacional Cerro Castillo	179.550
77. Reserva Nacional Lago Carlota	18.060
78. Reserva Nacional Lago Las Torres	16.516
79. Reserva Nacional Lago Rossetot	12.725
80. Reserva Nacional Las Guaitecas	1.097.975
81. Reserva Nacional Río Simpson	41.621
82. Reserva Nacional Coyhaique	2.150
83. Reserva Nacional Tranquilandia	2.305
85. Reserva Nacional Katalalixar	674.500
86. Monumento Natural Cinco Hermanas	228
87. Monumento Natural Dos Lagunas	181
Región de Magallanes y la Antártica Chilena	Superficie (ha)
88. Parque Nacional Bernardo O'Higgins	3.525.901
89. Parque Nacional Torres del Paine	181.414
90. Parque Nacional Pali Aike	5.030
91. Parque Nacional Kawesgar	2.842.329
92. Parque Nacional Alberto de Agostini	1.460.000
93. Parque Nacional Cabo de Hornos	63.093
94. Parque Nacional Yendegai	111.832
95. Monumento Natural Canquén Colorado	2.842.210
96. Monumento Natural Laguna Parrillar	18.814
97. Monumento Natural Magallanes	13.500
98. Monumento Natural Los Pingüinos	97
99. Monumento Natural Cueva del Milodón	189
100. Monumento Natural Laguna de los Cisnes	25
104. Reserva Nacional Kawesgar	2.628.429

42 PARQUES NACIONALES
145 RESERVAS NACIONALES
18 MONUMENTOS NATURALES
18% Territorio Nacional
57% ASP CON ACCESIBILIDAD UNIVERSAL

Tendencias Turismo en AAPP Chile



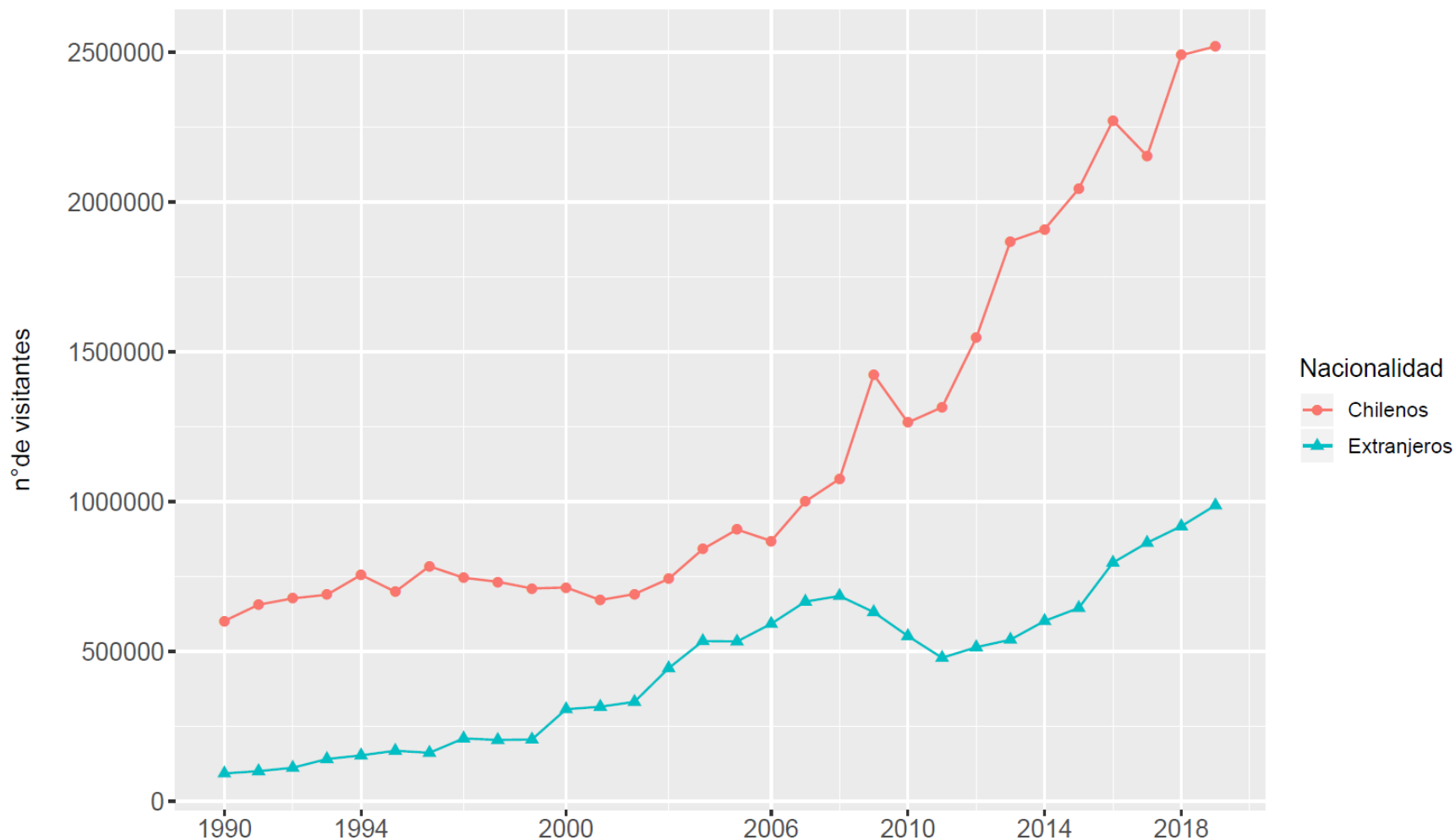
Visitación total 2018: 3.412.980

Visitación total 2019: 3.523.447

Porcentaje de crecimiento de visitantes (1990 - 2019): 6.13%

Porcentaje de crecimiento de visitantes (2018 - 2019): 3.24%

Turismo nacional y extranjero en AAPP en Chile





Turismo Inclusivo para Todas y Todos

“Quien no conoce el bosque chileno, no conoce este planeta. De aquellas tierras, de aquel barro, de aquel silencio, he salido yo a andar, a cantar por el mundo”

Pablo Neruda

Muchas gracias!





Shinrin Yoku: Baños
en la Naturaleza