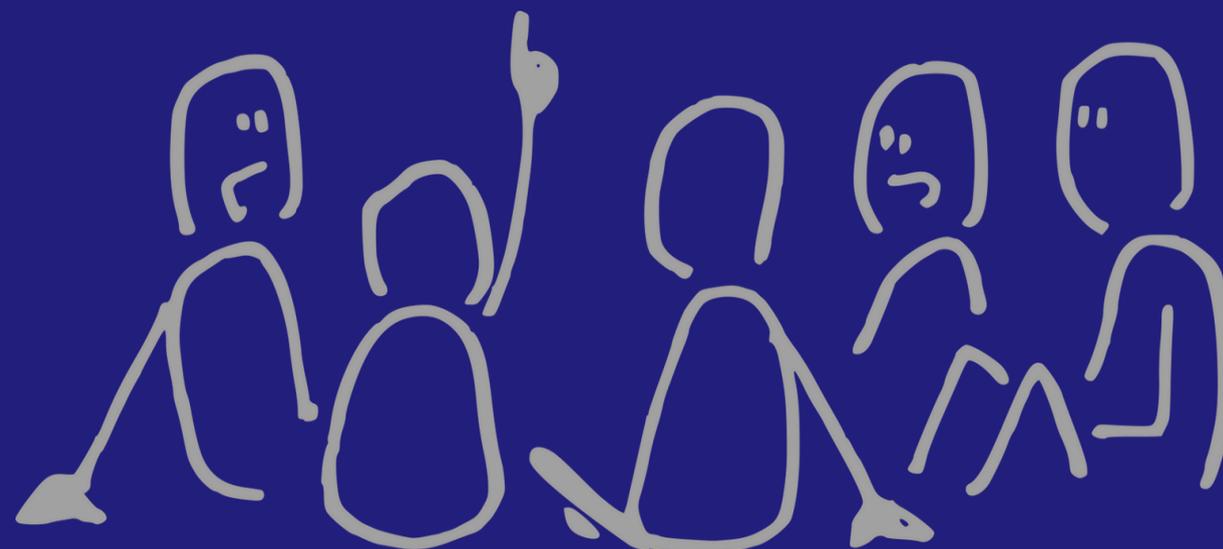


Estrategias para fortalecer la participación y compromiso de los sectores público, privado, academia y sociedad civil

Soledad Valiente Moyano
Subdirectora de Iniciativas Corporativas
Gerencia de Asuntos Estratégicos CORFO



¿Por qué nacen las gobernanzas?

¿Por qué?



Las gobernanzas son plataformas de acción colectiva que surgen para abordar desafíos complejos, fomentando la participación de diversos actores para construir una visión compartida y generar valor público y social.

Abordando Desafíos Complejos

No son meros ejercicios formales, sino respuestas a problemas que el Estado, por sí solo, no puede resolver eficazmente.

Plataformas de Acción Colectiva

Crean espacios donde Estado, privados, academia y sociedad civil se encuentran, deliberan y construyen una visión de largo plazo.

Generando Valor y Legitimidad

Proporcionan pertinencia territorial, reducen asimetrías, dan legitimidad a decisiones y construyen confianza, anticipando conflictos.

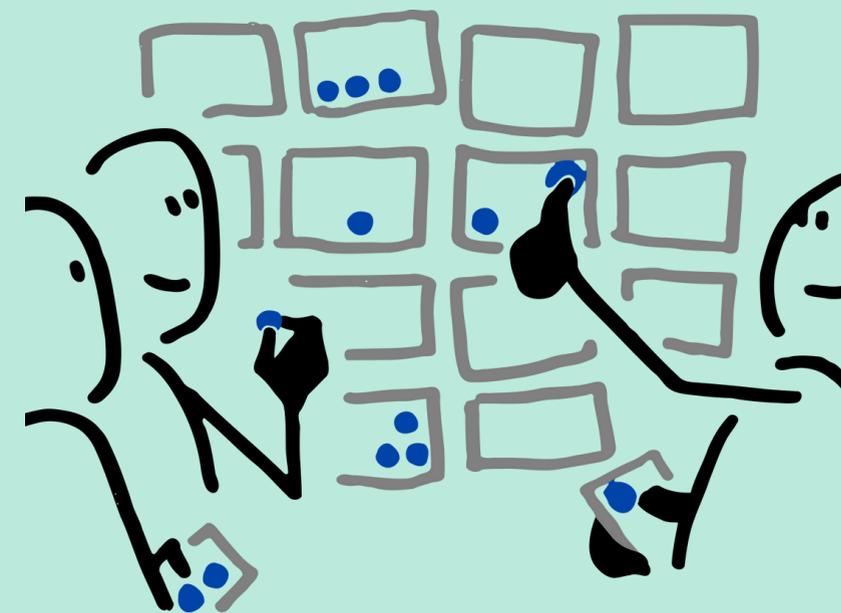
Participación con propósito

Las gobernanzas funcionan cuando los actores no solo están sentados en la mesa, sino que **entienden su rol, tienen capacidad de incidencia y se sienten parte del propósito compartido.**

Para lograrlo, desde Corfo – y gracias al trabajo conjunto- hemos aprendido un conjunto de estrategias prácticas que marcan la diferencia.



¿Cómo?



Estrategias para la participación efectiva

EL RESULTADO:

Participación que no es solo presencia, sino compromiso sostenido con propósito común.

Estrategias para la participación efectiva

¿Cómo?



Mapeo y Habilitación de Actores

- Mapear niveles de incidencia para identificar actores representativos y con capacidad de asumir los acuerdos
- Mapear Intereses, expectativas, potenciales acuerdos y conflictos
- Construir cohesión en el grupo en base a la detección de los intereses comunes que propicien la acción colectiva.
- Emparejar la cancha para que todos puedan aportar, sin asimetrías excesivas
- Clarificar los roles y responsabilidades
- Capacitar a los actores en conceptos claves y metodologías.



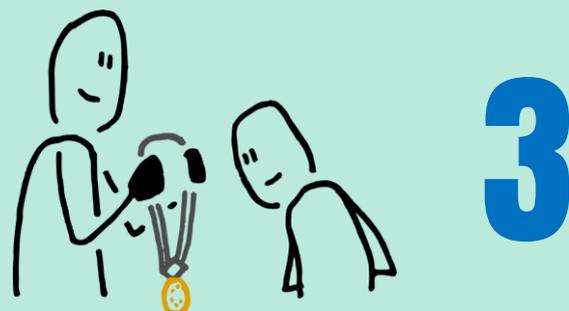
Construcción participativa del propósito

La participación crece cuando las personas se reconocen en la visión y generan un relato común:

- Se realizan dinámicas o espacios de conexión
- Se realiza un diagnóstico compartido
- Se levantan brechas de manera colaborativa
- Se definen frutos tempranos que vinculen la acción con resultados concretos
- Se proyecta en un horizonte de largo plazo, pero también se abordan trabas habilitantes de corto plazo

Estrategias para la participación efectiva

¿Cómo?



Participación con responsabilidad

Los actores no son espectadores: **son corresponsables.**

- Esto se logra mediante roles específicos en los distintos niveles, estratégicos, técnicos y operativos

Comités ejecutivo a cargo del direccionamiento estratégico y comités gestores temáticos, donde se lideran líneas de acción específicas

- Trasladar planes y declaraciones a acciones concretas, medibles y vinculantes



Reglas del juego claras y acordadas

Para evitar capturas o desmotivación, se establecen procedimientos claros para la toma de decisiones.

Compromisos mutuos sobre tiempos, aportes, entregables y formas de trabajo

Mecanismos de participación, reemplazo, votación y resolución de conflictos.

Visibilización y comunicación sustantiva a los representados y el entorno

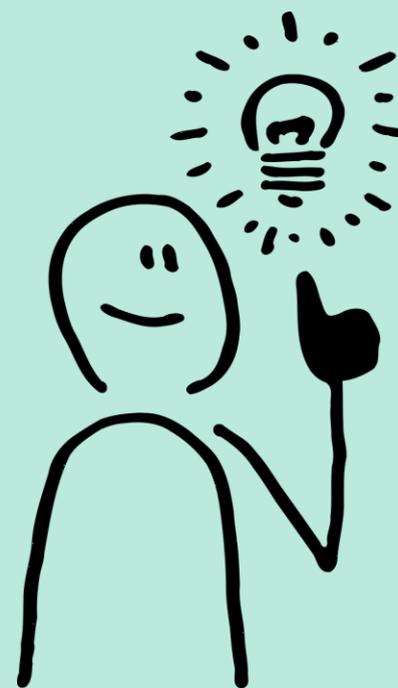
Estrategias para la participación efectiva

¿Cómo?



Una gobernanza no se sostiene sola

- No basta con instalar la gobernanza, requiere acompañamiento continuo, adaptativo y con visión estratégica para su consolidación.
- Es clave contar con una facilitación técnica que dinamice, ordene, escuche y comunique.
- Monitorear los avances y resolver tensiones emergentes.
- Corfo tiene un rol articulador de la red, propiciando conexiones permanentes y vinculaciones con otros actores relevantes.



Factores claves

Desafíos convocantes

- Desde la urgencia / desafío compartido
- Desde la oportunidad emergente
- Desde la interdependencia territorial
- Desde el capital social latente

Acompañamiento Estratégico

Desde Corfo y los equipos gestores (President@s, gerent@s y profesionales)

Comunicación y Visibilización

Construcción de una narrativa común que fortalezca el compromiso de los actores
Visibilización distribuida

Evaluación integral

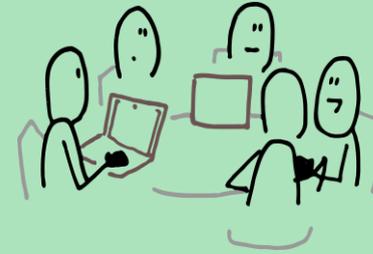
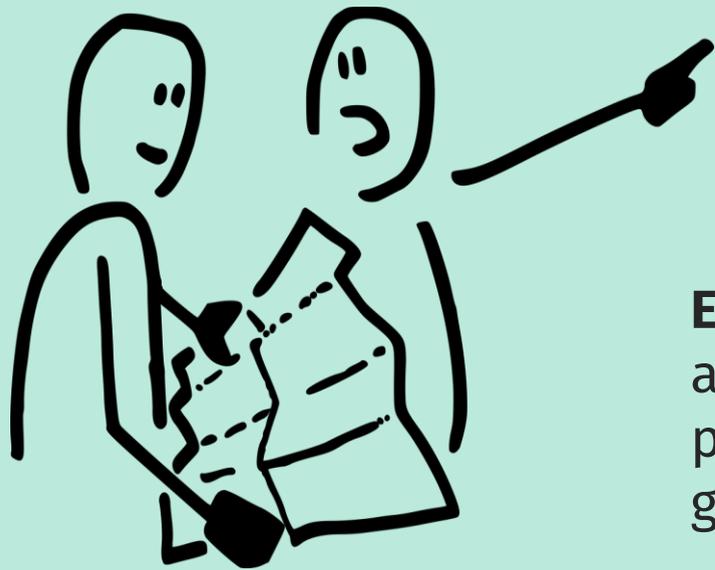
Por alineamiento, resultados e impacto

Estrategia de Sostenibilidad CORFO

2025-2030

Transversalización de la sostenibilidad

Como eje institucional



Rol de las gobernanzas

En la transición hacia una economía más resiliente, diversa e inclusiva



Reconocimiento del capital natural

Como base del desarrollo

El capital natural —es decir, los recursos y servicios que provee la naturaleza, como el agua, los suelos, los ecosistemas y la biodiversidad— es un activo estratégico para la productividad y competitividad del país. Se destaca la necesidad de proteger, restaurar y gestionar sosteniblemente este capital

La estrategia incorpora una mirada sistémica donde el capital natural no es una externalidad, sino un **elemento estructural del modelo de desarrollo**. Esto implica integrar su valoración y conservación en las decisiones productivas, políticas públicas y diseño de instrumentos.

Activos Naturales



Líneas de acción específicas



Fomentar modelos productivos regenerativos

Que regeneren o al menos no degraden el capital natural



Incorporar criterios de sostenibilidad

En los instrumentos de Corfo



Alineación con la Ley Marco de Cambio Climático



Promover soluciones basadas en la naturaleza*

Inversiones en soluciones basadas en la naturaleza

Avanzar en metodologías de medición

Para medir la huella ambiental de las actividades apoyadas por Corfo y su relación con el uso del capital natural

Estrategia de Sostenibilidad 2025-2030

VISIÓN

Que Corfo sea reconocida a nivel nacional e internacional, como un servicio público de referencia en la promoción de una economía sostenible, articulando y catalizando la colaboración por medio de alianzas público-privadas que impulsen la capacidad emprendedora, la tecnología, el conocimiento y la innovación, como fuente de generación de bienestar y mayores oportunidades.

EJES ESTRATÉGICOS

EJE 1



Incorporación de la sostenibilidad en programas e instrumentos de Corfo.

EJE 2



Impulso a la sostenibilidad en el sistema productivo nacional.

EJE 3



Incorporación de la sostenibilidad en los procesos internos de la institución.



LINEAS DE ACCIÓN

• Línea de Acción 1

Abordar la acción de Corfo en función de desafíos productivos y ambientales.

• Línea de Acción 2

Adoptar marcos y estándares internacionales de sostenibilidad en los programas e instrumentos.

• Línea de Acción 3

Impulsar el desarrollo productivo regional sostenible y resiliente.

• Línea de Acción 4

Favorecer la articulación permanente con otros organismos públicos.

• Línea de Acción 5

Impulsar, apoyar y/o mantener alianzas público-privadas.

• Línea de Acción 6

Fortalecer las capacidades asociadas a la sostenibilidad.

• Línea de Acción 7

Visibilizar buenas prácticas y reportabilidad de acciones en materia de sostenibilidad.

• Línea de Acción 8

Implementar una gestión interna sostenible en Corfo.

• Línea de Acción 9

Fortalecer y desarrollar una cultura sostenible en Corfo.

• Línea de Acción 10

Implementar el seguimiento del desempeño sostenible interno de Corfo.



Desafíos: Visibilizar el valor de las gobernanzas



Herramientas de transformación

Visibilizar que estas gobernanzas son herramientas de transformación del modelo de desarrollo



Innovación y conocimiento

Como base de la transformación productiva sostenible



Continuidad institucional

Más allá de los ciclos políticos



Incorporan las Sostenibilidad

Económica, Social y Ambiental
Avanzan en inclusión y diversidad



Pilotear y escalar

Permiten construir, pilotear y escalar soluciones

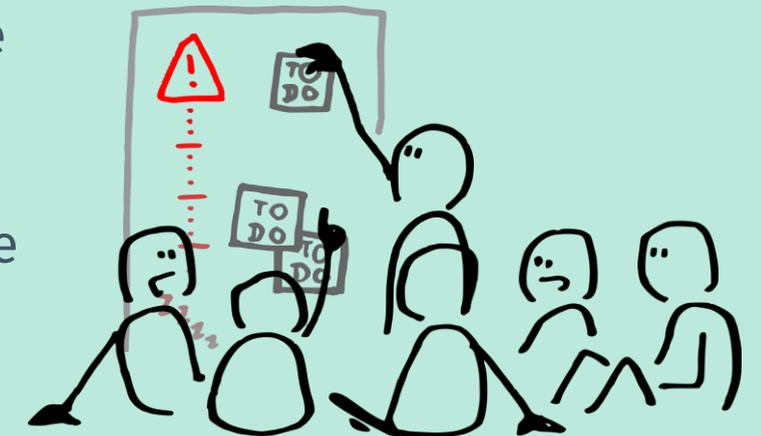


Turismo como sector referente

Se ha construido un relato y una comunidad de conexión y aprendizaje

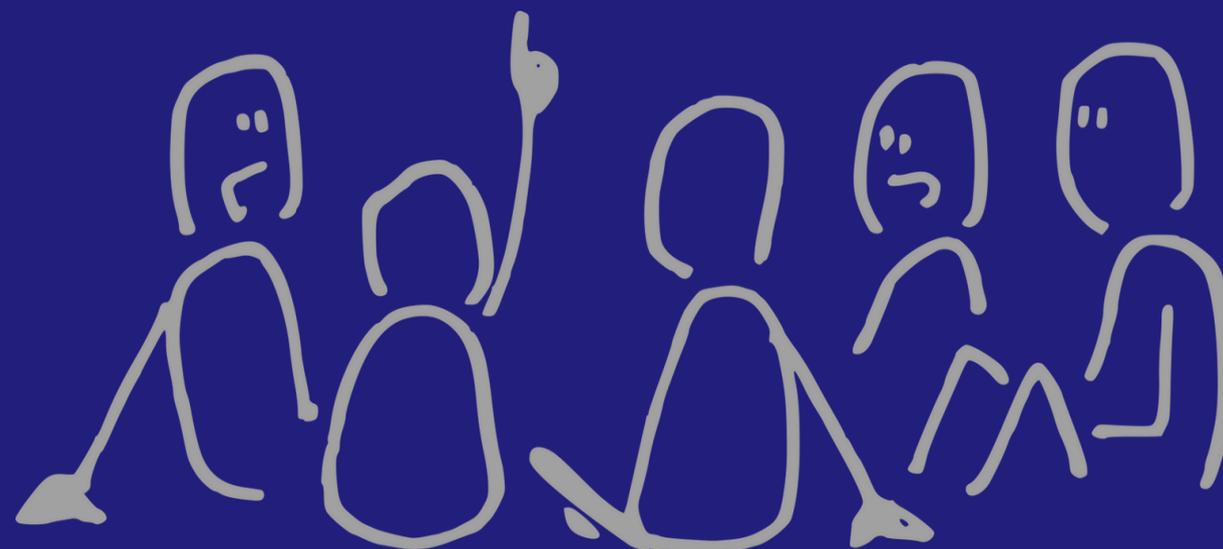
Chile necesita una política productiva del siglo XXI. Y eso requiere Estado, requiere mercado, pero sobre todo: requiere **confianza, colaboración y visión compartida.**

Eso es lo que representan las gobernanzas. Y desde Corfo, estamos convencidos de que son el camino.



Estrategias para fortalecer la participación y compromiso de los sectores público, privado, academia y sociedad civil

Soledad Valiente Moyano
Subdirectora de Iniciativas Corporativas
Gerencia de Asuntos Estratégicos CORFO



Estrategia de Sostenibilidad CORFO

2025-2030

Transversalización de la sostenibilidad
Como eje institucional

